

INFORMAZIONI PERSONALI

Vola Federico

Via Tavolera, 28, 56127 Pisa (Italia)

+39 3470658930

OCCUPAZIONE DESIDERATA

Management del settore sanitario, economia sanitaria

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/11/2015–alla data attuale

Assegnista di ricerca

Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna
Via San Zeno, 2, 56127 Pisa (Italia)
<http://www.meslab.santannapisa.it/>

Il mio ruolo attuale combina attività di ricerca con attività di didattica e di coordinamento. Dal 2014 mi occupo - in particolare - del coordinamento operativo del Sistema di Valutazione delle Regioni, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 13 Regioni italiane (<http://performance.sssup.it/netval>)

Nel corso del 2016 ho inoltre coordinato un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di *governance* dell'innovazione farmaceutica (www.meslab.sssup.it/governancefarmaceutica).

Coordino attualmente un progetto di ricerca - finanziato da un Fondo sanitario - volto ad indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa.

Sto infine contribuendo al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.

Attività o settore Management del settore sanitario

02/04/2012–02/09/2012

Co.co.co.

Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna
Via San Zeno, 2, 56127 Pisa (Italia)
<http://www.meslab.sssup.it/>

Valutazione della performance del sistema sanitario della Regione Toscana

Attività o settore Management del settore sanitario

16/01/2011–30/03/2012

Tirocinio presso la struttura complessa di Controllo di gestione. Borsa di studio offerta dall'associazione Chaira Medica

ASL TO5
Via San Domenico, 21, 10023 Chieri (Italia)
<http://www.aslto5.piemonte.it/>

Valutazione della performance, analisi degli scostamenti, supporto alla direzione strategica dell'azienda attraverso strumenti di *Business Intelligence*

Attività o settore Sanità e assistenza sociale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

02/09/2012–09/10/2015

Dottorato di ricerca

Istituto di Management - Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa (Italia)
www.santannapisa.it

Il mio percorso di ricerca si è appuntato sullo studio delle complesse e spesso inattese reazioni che le persone possono in talune circostanze sviluppare, a fronte dell'adozione - da parte delle organizzazioni per le quali quelle stesse persone lavorano - di strumenti di controllo di tipo quantitativo. Il mio lavoro si è focalizzato in particolar modo sul settore sanitario.

Il titolo della mia tesi è "*The kindergarten dilemma and the impact of management control tools. A contribution to a behavioral theory of management*".

Voto finale: 100/100 *summa cum laude*.

<http://www.phdmanagement.sssup.it/>

- 14/01/2012 Selezionato per il progetto "Talenti per l'Impresa" - Finanziato dalla Fondazione CRT
 Fondazione CRT, Torino (Italia)
 Ciclo di lezioni e seminari su cultura e tecniche di impresa
<http://www.fondazioneCRT.it/>
- 01/11/2009–02/07/2010 Master di II livello. Voto finale: "Ottimo"
 Istituto CORIPE (Consortium for Research and Continuing Education in Economics)
 Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, 10024 Moncalieri (TO) (Italia)
<http://www.coripe.unito.it/>
 Economia e politica sanitaria. Tesi finale su una valutazione comparata delle esperienze di *Health Impact Assessment*.
- 09/03/2004–30/11/2010 Laurea specialistica. Voto finale: 110 e lode, menzione e dignità di stampa
 Università degli Studi di Torino
 Via Verdi, 8, 10124 Torino (Italia)
<http://www.unito.it/>
 Scienze politiche. Tesi finale di filosofia politica, su teorie dello sviluppo ed epistemologia dell'economia. Vincitrice del II premio al Concorso Pannunzio 2011 (sezione Tesi di Laurea)
- 02/10/2000–18/12/2003 Laurea di primo livello
 Università degli Studi di Torino
 Via Verdi, 8, 10124 Torino (Italia)
<http://www.unito.it/>
 Scienze politiche
- 29/09/2010–01/10/2010 Ciclo di conferenze
 Associazione italiana di Economia sanitaria
 Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, 10024 Moncalieri (TO) (Italia)
<http://www.aiesweb.it/>
 Economia sanitaria - La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità
- 07/01/2008–06/06/2008 Ciclo di conferenze
 Centro Studi Piero Gobetti, Fondazione Istituto piemontese Antonio Gramsci, Fondazione Rosselli, Istituto di Studi Storici Gaetano Salvemini, Centro Studi di Scienza Politica Paolo Farneti.
 Via Fabro, 6, 10022 Torino (Italia)
<http://www.sbptorino.org/>
 Primo semestre didattico della Scuola per la buona politica di Torino

- 28/07/2008–15/08/2008 **Summer School**
 London School of Economics and Political Science
 Houghton Street, London, WC2A 2AE (Regno Unito)
<http://www.lse.ac.uk/home.aspx>
 Development in the International Political Economy
- 16/09/2008–11/11/2008 **Corso di cooperazione allo sviluppo**
 ONG LVIA in collaborazione con FOCSIV, con il contributo del Ministero degli Affari Esteri – DGCS e con il patrocinio della Provincia di Milano
 Via Angera, 3, 20123 Milano (Italia)
<http://www.lvia.it/italia/milano-corso-spices-cooperazione-allo-sviluppo-e-gestione-beni-comuni>
 Storia, strumenti e scenari per la gestione dei beni comuni
- 01/02/2005–01/07/2005 **Soggiorno di studi all'estero (Programma LLP/Erasmus)**
 University of Wolverhampton, Wolverhampton (Regno Unito)
 Frequenza e sostenimento esami del Master in Business Administration. Conseguimento del Certificate in Advanced English (CAE)
<https://www.wlv.ac.uk/>

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2	B2	B2
University of Cambridge Certificate In Advanced English (CAE)					
Francese	B1	B1	B1	B1	B1
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative La mia attività professionale prevede il regolare coinvolgimento in attività di *public speaking*, diversamente declinate (docenze universitarie, divulgazione dei risultati dei progetti di ricerca, incontri ristretti con figure direzionali del mondo sanitario). La diversità di queste occasioni di confronto e divulgazione mi ha insegnato la necessità di saper adattare il proprio stile comunicativo all'uditorio e allo specifico contesto di riferimento.

Competenze organizzative e gestionali Il mio lavoro principale consiste nel coordinamento dell'attività di circa 25 persone, tutte caratterizzate da un profilo professionale e accademico di medio-alto livello. Questa esperienza mi ha insegnato e mi sta tuttora insegnando come esercitare un ruolo di *leadership*, prescindendo da un approccio autoritario, sul quale non potrei comunque fare leva.

Competenze professionali **Attività di ricerca**

La mia attività di ricerca si appunta congiuntamente:

- sullo studio delle *politiche* disegnate e implementate dai sistemi sanitari regionali italiani,
- sull'analisi dei diversi *assetti istituzionali* sottesi all'attività dei sistemi sanitari regionali e alla loro interazione con gli strumenti programmatori e manageriali.

Pubblicazioni

- Francesca Ferré, Guido Noto, Federico Vola (2018), "Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation", *Istituto de Higiene e Medicina Tropical*, 17(1), supp. 1, doi: 10.25761/anaishmt.251
- Michele Fajoli, Federico Vola (eds.) (2018), *Studi sulla Sanità integrativa e sulla Bilateralità - Legge e contratto collettivo nella dinamica dei fondi sanitari integrativi e della bilateralità di riferimento*, MEFOP, WP 44, volumi 1 e 2
- Sabina Nuti, Guido Noto, Federico Vola, Milena Vainieri (2018), "Let's play the patients music: A new generation of performance measurement systems in healthcare", *Management Decision*, 56(10), doi: 10.1108/MD-09-2017-0907
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2018), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2017*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Giuseppe D'Orio, Maria Paola Gamba, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Chiara Seghieri, Federico Vola (eds.) (2018), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. I risultati delle Aziende Ospedaliero-Universitarie a confronto. Risultati 2017*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Andrea Livraghi, Daniel Adrian Lungu (eds.) (2017), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2016*, Pacini Editore Editore, Pisa.
- Maria Pia Fantini, Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), *Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dallo stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo*, Del Gallo Editore: Spoleto.
- Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2015*, DelGallo Editore, Spoleto.
- Sara Barsanti, Manila Bonciani, Luca Pirisi, Federico Vola (2016), "Innovatori, indecisi, bisognosi o autonomi. I medici di medicina generale tra integrazione e accountability", *Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*, 98, 9:39, doi: 10.3280/MESA2016-098002.
- Milena Vainieri, Federico Vola, Gregorio Gomez Soriano, Sabina Nuti (2016), "How to set challenging goals and conduct fair evaluation in regional public health systems. Insights from Valencia and Tuscany Regions", *Health Policy*, 120(11): 1270-1278.
- Sabina Nuti, Milena Vainieri, Federico Vola (2016), "Priorities and targets: supporting target-setting in healthcare", *Public Money and Management*, 37(4): 277-284.
- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Centrata su benessere e salute", in Enrico Rossi (ed.), *L'Italia Centrata. Ripensare la geometria dei territori*, QuodLibet, Macerata.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2016), *Evaluating the Network healthcare system performance. 2015 results of the Italian Regional Collaborative*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Riforma costituzionale: governance sul bilancio tra equità geografica e autonomia clinica", *Il Sole24Ore*, 21 aprile 2016
- Sabina Nuti, Federico Vola, Anna Bonini and Milena Vainieri (2016), "Making governance work in the health care sector: evidence from a 'natural experiment' in Italy", *Health Economics, Policy and Law*, 11, 17-38, doi: 10.1017/S1744133115000067
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2015), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti e Federico Vola (2015), "Individuare gli obiettivi prioritari: un metodo a supporto della governance regionale", in Milena Vainieri e Sabina Nuti (a cura di), *Governance e meccanismi di incentivazione nei sistemi sanitari regionali*, Il Mulino, Bologna.
- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2014), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema socio-sanitario toscano - 2013*, MeS, Pisa.
- Sara Barsanti, Federico Vola (2013), "La Commissione dell'OMS su macroeconomia e salute: risultati e prospettive", in *Quinto Rapporto Osservatorio Italiano sulla Salute Globale*, Edizioni ETS, Pisa.
- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marccacci (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance degli ospedali toscani - 2011*, MeS, Pisa.
- "Efficienza prescrittiva farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), *Il sistema di*

valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema socio-sanitario toscano - 2011, MeS, Pisa.

- "La spesa farmaceutica arretra", in *Il Sole 24Ore Sanità Toscana*, 4-17 settembre 2012.
- "Il governo della spesa farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marcacci (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana - 2011*, MeS, Pisa.
- G. Messori Ioli, F. Vola *et al.*, "Un'ipotesi di riorganizzazione ospedaliera all'interno dell'ASL TO5 (Regione Piemonte): verso l'applicazione di un metodo basato sulle evidenze nel campo del project management sanitario", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 101, Comunicazione al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011
- G. Messori Ioli, F. Vola, C. Dinicuolo *et al.*, "Per una salute di «Classe A»: il primo passo verso l'ecosostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri (ASL TO5 – Regione Piemonte)", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 122, Secondo posto al Premio Ambiente del 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011
- Poster presentato al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011: V. Di Legami, F. Vola *et al.*, "Verso l'area funzionale chirurgica: esperienza nel presidio ospedaliero di Chieri (TO)", pubblicato sugli Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 33

Competenze didattiche

A partire dal 2013, svolgo regolarmente attività di didattica, rivolta sia ad *undergraduate*, sia ad *executive*. I miei temi di insegnamento pertengono segnatamente i processi di valutazione in sanità (inquadramento teorico ed applicazioni pratiche) e l'organizzazione dei sistemi sanitari (con un'attenzione particolare alla loro evoluzione storica e un *focus* alle peculiarità regionali italiane).

I giudizi da parte dei discenti hanno sempre accordato un alto apprezzamento rispetto alla mia offerta didattica.

Nel corso degli ultimi due anni, ho in particolare prestato attività di insegnamento:

- per il Master organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (<http://www.mastermes.sssup.it>);
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, tenuti dalla medesima struttura;
- per i corsi istituzionali rivolti agli allievi ordinari della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa;
- per il Master in management, innovazione e ingegneria dei servizi, organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (<http://www.mastermains.santannapisa.it/>);
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (<http://fondazioneessp.it/>);
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Alma Mater (<http://www.fondazionealmamater.unibo.it/>);
- in occasione di interventi specifici, a supporto della formazione manageriale di singoli enti (pubblici o privati) o Azienda Sanitarie.

Nel 2017 ho partecipato - in qualità di docente - alla Summer School organizzata dalla Astana Medical University (Kazakhstan) (<http://www.htacamp.com/>). Per conto della medesima istituzione, ho nel 2018 coordinato (insieme con la prof.ssa Milena Vainieri) e in parte condotto un corso di studi per studenti del primo anno di Medicina, articolato in 10 lezioni. Queste hanno affrontato il tema della valutazione della performance in sanità, in un'ottica eminentemente comparativa.

Interventi in qualità di relatore

Intervengo con regolarità in occasione di eventi pubblici di carattere regionale, nazionale e internazionale, organizzati per la diffusione dei risultati dell'attività di ricerca condotta dal Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Tra questi:

- Presentazione annuale dei risultati del Sistema di Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali (anni 2015, 2016, 2017);
- "Detecting priorities in health care", The International Research Society for Public Management 2014

Conference, 2014, Ottawa;

- "Per una salute di "Classe A": i primi passi verso l'eco-sostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri"; Convegno "Efficienza Energetica negli Ospedali e nelle Strutture Sanitarie", organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, Star Hotel Ritz; 28-29 febbraio 2012;

- "Valutazione di Impatto sulla Salute: uno sguardo critico"; Convegno "La valutazione di impatto sulla salute nella città di Torino", organizzato dal CIPES Piemonte, Comune di Torino, 9 marzo 2012.

Competenze digitali	<p>Buona conoscenza del sistema operativo Windows</p> <p>Buona conoscenza del pacchetto Office: Word, Excel, Powerpoint</p> <p>Discreta conoscenza di MS Access</p> <p>Conoscenza discreta di STATA</p> <p>Conoscenza basilare di SAS</p> <p>Discreta conoscenza di OpenOffice</p> <p>Buona conoscenza di MS Project</p> <p>Buona conoscenza del sistema operativo Macintosh</p> <p>Conoscenza basilare dell'ambiente Linux</p> <p>Conoscenza basilare di SAP e di Business Object</p> <p>Conoscenza basilare di IdMonitor</p>
---------------------	--

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Trattamento dei dati personali	<p>Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del D.Lgs n.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge.</p>
--------------------------------	--

Appartenenza a gruppi / associazioni	<p>Isritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS per l'Area 4: Clinico /Organizzativa / Epidemiologica / Sociale.</p>
--------------------------------------	---